VAN REE ACCOUNTANTS

Stichting Chapter Zero Netherlands
Wirdumerdijk 34
8911 CE Leeuwarden

Rapport inzake de jaarrekening 2025

Stichting Chapter Zero Netherlands
te Leeuwarden

Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Algemeen	3
Resultaten	4
Financiële positie	5
Bestuursverslag	
Bestuursverslag	8
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	11
Staat van baten en lasten over 2025	13
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de staat van baten en lasten	19
Overige toelichtingen	22

Stichting Chapter Zero Netherlands
te Leeuwarden

Accountantsrapport

VAN REE ACCOUNTANTS

Meridiaan 59
2801 DA Gouda

T (0182) 23 20 32
gouda@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 64599892

Stichting Chapter Zero Netherlands
Ter attentie van het bestuur
Wirdumerdijk 34
8911 CE Leeuwarden

Gouda, 3 juli 2026

Geacht bestuur

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2025 van Stichting Chapter Zero Netherlands te Leeuwarden.

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Opdrachtgever

De jaarrekening van Stichting Chapter Zero Netherlands te Leeuwarden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Chapter Zero Netherlands. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Van Ree Accountants is een handelsnaam van Van Ree Accountants West BV.
Op al onze diensten zijn de SRA-Algemene voorwaarden van toepassing die gedeponeerd zijn onder nummer 40481496 bij de Kamer van Koophandel te Utrecht.
Op verzoek worden deze kosteloos toegezonden.

Algemeen

Oprichting stichting

Blijkens de akte d.d. 21 december 2022, verleden voor notaris mr. P.J. A. Goedvolk werd de stichting per genoemde datum opgericht. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 88573605

Doelstelling

Het doel van Chapter Zero Netherlands is het mobiliseren van een netwerk van commissarissen in Nederland dat duurzaamheidsdilemma's in de bestuurskamer bespreekbaar maakt. We doen dit door het delen van kennis op het gebied van klimaat en duurzaamheid via webinars en (academische) content. Samen met meer dan 30 andere Chapters zijn we in staat om de meest recente informatie te delen. Via rondetafels en intervisies met hoogleraren en experts uit het werkveld bespreken we de uitdagingen en definiëren we praktische acties voor de commissaris om verandering op bestuursniveau in gang te zetten.

Fiscaal

Gegeven haar activiteiten wordt de stichting in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting. Het fiscaal nummer van de stichting is 8646.98.008

Bestuur

Het bestuur van de stichting is als volgt samengesteld:

J.C.M. Sap (voorzitter)
C. Spanjersberg - Zegers (penningmeester)
P.C. Verhoef (secretaris)

Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2025	2024	Verschil	
	€	€	€	%
Baten	80.000	85.000	-5.000	-5,9
Lonen	85.000	35.416	49.584	140,0
Sociale lasten	16.720	6.494	10.226	157,5
Overige personeelskosten	6.390	702	5.688	810,3
Afschrijvingen op materiële vaste activa	300	168	132	78,6
Overige lasten	23.337	39.650	-16.313	-41,1
Som der bedrijfslasten	131.747	82.430	49.317	59,8
Bedrijfsresultaat	-51.747	2.570	-54.317	2.113,5
Financiële baten en lasten	-424	-	-424	-
Netto resultaat	-52.171	2.570	-54.741	2.130,0

Resultaatanalyse

		2025
	€	€
Resultaatverhogend		
Lagere overige lasten	16.313	
		16.313
Resultaatverlagend		
Lagere baten	5.000	
Hogere lonen	49.584	
Hogere sociale lasten	10.226	
Hogere overige personeelskosten	5.688	
Hogere afschrijvingen op materiële vaste activa	132	
Lagere financiële baten en lasten	424	
		71.054
Daling van het resultaat		54.741

Financiële positie

Financiële structuur

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
Activa				
Materiële vaste activa	1.032	7,2	1.332	2,1
Vorderingen	10.948	76,6	3.398	5,3
Liquide middelen	2.309	16,2	58.866	92,6
	14.289	100,0	63.596	100,0
Passiva				
Stichtingsvermogen	4.119	28,8	56.290	88,5
Kortlopende schulden	10.170	71,2	7.306	11,5
	14.289	100,0	63.596	100,0

Analyse van de financiële positie

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	10.948	3.398
Liquide middelen	2.309	58.866
	13.257	62.264
Kortlopende schulden	-10.170	-7.306
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	3.087	54.958
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	1.032	1.332
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	4.119	56.290
Financiering		
Stichtingsvermogen	4.119	56.290

Wij vertrouwen erop u van dienst te zijn geweest en zijn tot nadere toelichting gaarne bereid.

Hoogachtend,
Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door
C.J.W. van der Hoek AA RB
op 03-07-2026 15:11
vanaf IP x.x.x.224

C.J.W. van der Hoek AA RB

Stichting Chapter Zero Netherlands
te Leeuwarden

Bestuursverslag

Stichting Chapter Zero Netherlands
te Leeuwarden

Bestuursverslag

Terugblik op 2025

De context waarin commissarissen opereren verandert in hoog tempo. Klimaat, natuur, geopolitiek, technologie, concurrentievermogen en weerbaarheid zijn niet langer afzonderlijke vraagstukken, maar grijpen steeds sterker op elkaar in. Tegelijkertijd neemt de druk op raden van commissarissen toe om deze ontwikkelingen te vertalen naar strategie, risicobeheersing en lange termijn waardecreatie.

Juist op dit snijvlak vervult Chapter Zero Netherlands een unieke rol. Als onafhankelijk peer-to-peer netwerk brengt de stichting commissarissen samen rond vraagstukken die geen enkele organisatie alleen kan oplossen, om ruimte te creëren voor reflectie, uitwisseling en beter toezicht.

De kracht van Chapter Zero ligt in het verbinden van perspectieven. Commissarissen leren van elkaar, worden uitgedaagd door nieuwe inzichten vanuit wetenschap, bedrijfsleven en jong talent, en krijgen toegang tot internationale ervaringen via het wereldwijde Chapter Zero-netwerk. Alle bijeenkomsten vinden plaats onder de Chatham House Rule, waardoor deelnemers open kunnen spreken over dilemma's, afwegingen en praktijkervaringen uit de boardroom.

In 2025 werd steeds duidelijker dat de uitdagingen waarvoor commissarissen staan niet stoppen bij landsgrenzen. Daarom heeft Chapter Zero Netherlands actief bijgedragen aan het opzetten van de samenwerking tussen Europese chapters en de ontwikkeling van gezamenlijke initiatieven rond concurrentievermogen, klimaat, technologie, innovatie, geopolitiek en weerbaarheid. Daarmee maakt de stichting deel uit van een internationale beweging van commissarissen die zich inzet voor toekomstbestendige ondernemingen en lange termijn waardecreatie.

2025 was daarnaast een belangrijk ontwikkeljaar voor de stichting zelf. Terwijl de activiteiten onverminderd doorgingen, werkte het bestuur met de directeur aan de verdere verbreding van de propositie en de ontwikkeling van een toekomstbestendig partner- en lidmaatschapsmodel. Dit gebeurde in een periode waarin verschillende founding partners aangaven hun betrokkenheid in de huidige vorm op termijn te willen afbouwen.

Dankzij de steun van founding partners Deloitte, Rijksuniversiteit Groningen en Baker McKenzie heeft Chapter Zero Netherlands zich in de afgelopen drie jaar kunnen ontwikkelen tot een onafhankelijk netwerk voor commissarissen en toezichthouders. Het bestuur spreekt hiervoor zijn grote waardering uit.

Activiteiten

In 2025 organiseerde de stichting elf bijeenkomsten voor commissarissen, bestaande uit round tables, kennissessies, webinars en het jaarlijkse Chapter Zero Netherlands Jaarevent. Alle bijeenkomsten werden inhoudelijk voorbereid met een commissaris, zodat de programmering nauw aansloot bij actuele vraagstukken uit de praktijk van toezicht.

Daarnaast nodigde de stichting bij iedere bijeenkomst een deelnemer van Stichting Blikverruimers uit. Hun missie is om de status quo uit te dagen en nieuwe perspectieven in te brengen. De inzichten van deze toekomstige generatie leiders werden door deelnemers zeer gewaardeerd.

De activiteiten in Nederland waren:
• Chapter Zero Netherlands Jaarevenement 2025 (5 maart 2025)
• Duurzaamheid versus rendement: schijntegenstelling of echte keuze? (17 september 2025)
• Resilience of risico? Klimaatstrategie voor langetermijnimpact (22 oktober 2025)

Daarnaast namen Nederlandse commissarissen deel aan internationale bijeenkomsten en initiatieven binnen het Chapter Zero-netwerk, waaronder:
• 2025 Sustainability Regulation Outlook (10 februari 2025)
• Sustainable Finance – Transition Planning for Banks (12 februari 2025)

• Live Session on Board Processes and Transition & ESG Board Game (14 februari 2025)
• Transition Finance: A Strategic Imperative for Boards (27 februari 2025)
• Boards Strategic Leadership of Ecosystems (7 maart 2025)
• Nature for Boards: Driving Commercial Success in the Nature-Positive Transition (13 maart 2025)
• Directors' Roadmap to EU Sustainability Reporting and Due Diligence Requirements (26 maart 2025)
• Boards Navigating the Green Transition: Paths for Strategic Renewal (20 november 2025)

De meeste bijeenkomsten vonden plaats in een kleinschalige setting met gemiddeld circa vijftien commissarissen per sessie. Het jaarlijkse Chapter Zero Netherlands Jaarevent bracht ongeveer veertig commissarissen samen. Alle bijeenkomsten werden georganiseerd volgens de Chatham House Rule.

Governance en financiële positie

Het bestuur van de stichting bestond in 2025 uit:
• Jolande Sap (voorzitter)
• Caroline Zegers (penningmeester)
• Peter Verhoef (secretaris)

Het bestuur besloot naast de kwartaalvergaderingen vanaf het najaar maandelijks bijeen te komen om nauwer toezicht te houden op de activiteiten, strategie en met name financiële positie van de stichting. Gezien de aangekondigde veranderingen in de betrokkenheid van verschillende founding partners was er aandacht voor een gezonde en stabiele basis voor de toekomst van de stichting, de ontwikkeling van het partner- en lidmaatschapsmodel en de voorbereiding op een volgende fase van groei.

De activiteiten van de stichting werden in 2025 gefinancierd vanuit bedrijfslidmaatschappen en partnerbijdragen. De stichting ontving geen subsidies. Het bestuur voert een beleid gericht op continuïteit, onafhankelijkheid en het duurzaam kunnen uitvoeren van de missie van de stichting.

Vooruitblik 2026

In 2026 bouwt de stichting voort op de ontwikkelingen die in 2025 in gang zijn gezet, binnen en buiten Nederland. Daarbij ligt de focus op verdere groei van het netwerk, de doorontwikkeling van het partner- en lidmaatschapsmodel, verdieping van de programmering en versterking van de Europese samenwerking.

Tegen de achtergrond van een steeds complexere toezichtagenda blijft Chapter Zero Netherlands commissarissen ondersteunen. Daarbij staat de samenhang tussen thema's centraal, evenals strategie, toezicht en lange termijn waardecreatie.

Stichting Chapter Zero Netherlands
te Leeuwarden

Jaarrekening

Stichting Chapter Zero Netherlands
te Leeuwarden

Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Inventarissen		1.032		1.332
Vlottende activa				
Vorderingen				
Debiteuren	10.000		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	948		3.398	
		10.948		3.398
Liquide middelen		2.309		58.866
Totaal activazijde		14.289		63.596

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen		4.119		56.290
Kortlopende schulden				
Crediteuren	-		2.847	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.670		1.959	
Overige schulden en overlopende passiva	2.500		2.500	
		10.170		7.306
Totaal passivazijde		14.289		63.596

Stichting Chapter Zero Netherlands
te Leeuwarden

Staat van baten en lasten over 2025

		2025		2024
	€	€	€	€
Baten				
Sponsorbijdragen		35.000		75.000
Contributiebijdragen		45.000		10.000
		80.000		85.000
Lasten				
Lonen	85.000		35.416	
Sociale lasten	16.720		6.494	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	300		168	
Overige lasten	29.727		40.352	
Som der bedrijfslasten		131.747		82.430
Bedrijfsresultaat		-51.747		2.570
Financiële baten en lasten		-424		-
Netto resultaat		-52.171		2.570
Resultaatbestemming				
Stichtingsvermogen		-52.171		2.570

Stichting Chapter Zero Netherlands
te Leeuwarden

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister
Stichting Chapter Zero Netherlands is feitelijk en statutair gevestigd op Wirdumerdijk 34, 8911 CE te Leeuwarden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 88573605.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon
De activiteiten van Stichting Chapter Zero Netherlands bestaan voornamelijk uit:
a. het ontwikkelen en mobiliseren van een netwerk van goed geïnformeerde bestuursleden, gericht op maar niet beperkt tot (i) niet-uitvoerende uitvoerende bestuurders van ondernemingen, (ii) bestuursleden van liefdadigheidsinstellingen of organisaties zonder winstoogmerk, (iii) hoger management van overheidsinstanties, allen opgericht of actief in Nederland en (iv) deskundigen, adviseurs en andere bestuursbeïnvloeders om na te denken over strategieën en om bedrijfsmaatregelen inzake klimaatverandering en de gevolgen daarvan aan te moedigen;
b. het vergroten van het bewustzijn van klimaatverandering op bestuursniveau;

Stichting Chapter Zero Netherlands kan worden aangemerkt als een non-profit organisatie en heeft een ANBI-status.

Informatieverschaffing over continuïteit
De stichting heeft over 2025 een negatief exploitatieresultaat gerealiseerd. Dat komt doordat in 2025 de baten verminderd zijn. Het negatieve exploitatieresultaat is gefinancierd door de stichting. Het bestuur heeft een exploitatie- en liquiditeitsprognose opgesteld waaruit blijkt dat de baten uit memberships en partnerships toenemen wat een positief effect heeft op de liquiditeit. Het bestuur acht de continuïteit van de stichting daarom voor aankomend jaar gewaarborgd.
De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld
De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de RJK C1.

Grondslagen

Materiële vaste activa
Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen
Vorderingen worden opgenomen tegen de waarde economisch verkeer, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

De bepaling van het resultaat
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten
Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen, contributies en overige ontvangsten.

Lasten
Onder de lasten wordt verstaan de direct aan de baten toe te rekenen lasten. De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking heeft.

Lonen
De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Afschrijvingen op materiële vaste activa
Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten
Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Stichting Chapter Zero Netherlands het recht hierop heeft verkregen.

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Inventarissen
	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	1.332
Afschrijvingen	-300
Boekwaarde per 31 december 2025	1.032

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	Materiële vaste activa
Afschrijvingspercentage	20,00

Vlottende activa

Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Debiteuren		
Vorderingen op debiteuren	10.000	-
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	242	-135
Overlopende activa	706	3.533
	948	3.398
Overige vorderingen		
Waarborgsom	242	-135
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	706	3.533

Stichting Chapter Zero Netherlands
te Leeuwarden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Liquide middelen		
Triodos bank	2.309	58.866

Passiva

	2025	2024
	€	€
Stichtingsvermogen		
Stand per 1 januari	56.290	53.720
Resultaat boekjaar	-52.171	2.570
Stand per 31 december	4.119	56.290

Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	-	2.847
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	-	1.959
Loonheffing	7.670	-
	7.670	1.959
Overige schulden en overlopende passiva		
Reservering accountantskosten	2.500	2.500

Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Baten		
Sponsorbijdragen	35.000	75.000
Contributiebijdragen	45.000	10.000
	80.000	85.000
Lonen		
Brutolonen en salarissen	85.000	35.416
Sociale lasten		
Sociale lasten	16.720	6.494
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventarissen	300	168
Overige lasten		
Overige personeelskosten	6.390	702
Huisvestingskosten	2.723	-
Verkoopkosten	4.500	18.686
Algemene kosten	16.114	20.964
	29.727	40.352

	2025	2024
	€	€
Overige personeelskosten		
Studie- en opleidingskosten	5.929	-
Ziekengeldverzekering	461	702
	6.390	702
Huisvestingskosten		
Huur werkplek	2.723	-
Verkoopkosten		
Evenementen	1.705	18.686
Websitekosten	2.795	-
	4.500	18.686
Algemene kosten		
Automatiseringskosten	9.542	9.109
Bestuurdersvergoeding	500	4.000
Advieskosten	-	2.360
Accountantskosten	4.867	4.983
Boetes	194	113
Bankkosten	245	215
Overige algemene kosten	-29	-15
Assurantiepremie	795	199
	16.114	20.964

Stichting Chapter Zero Netherlands
te Leeuwarden

	2025	2024
	€	€
Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten	-424	-
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente belastingen	424	-

Stichting Chapter Zero Netherlands
te Leeuwarden

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

	2025	2024
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	0,80	0,80
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	0,80	0,80

Leeuwarden, 3 juli 2026
Stichting Chapter Zero Netherlands

Digitaal ondertekend met Hix door
P.C. Verhoef
op 10-07-2026 14:58
vanaf IP x.x.x.21

P.C. Verhoef
Secretaris

Digitaal ondertekend met Hix door
C. Spanjersberg - Zegers
op 03-07-2026 15:19
vanaf IP x:x:x:x:x:x:x:d1d2

C. Spanjersberg - Zegers
Penningmeester

Digitaal ondertekend met Hix door
Jolande Sap
op 03-07-2026 16:02
vanaf IP x:x:x:x:x:x:x:7f18

J.C.M. Sap
Voorzitter